

Die ATTILA-BIKE GmbH, ein mittelständischer Industriebetrieb, der sich auf Herstellung und den Vertrieb von Fahrrädern und E-Bikes spezialisiert hat, konnte in den letzten Jahren verstärkt Kunden im Raum Niedersachsen und Schleswig-Holstein gewinnen. Hier legen die Kunden verstärkt Wert auf eine zeitnahe Belieferung um die eigenen Lagerbestände möglichst gering zu halten.



Um diesen Anforderungen besser nachkommen zu können plant der Geschäftsführer der ATTILA-BIKE GmbH, Herr Zarski, in Norddeutschland ein dezentrales Lager aufzubauen. Dieses Lager soll Platz für durchschnittlich 1 000 Fahrräder bzw. E-Bikes bieten. Die Räder sind standardmäßig zu drei Stück pro Euro-Palette verpackt. Unter Berücksichtigung freizuhaltender Wegeflächen (s. Grundätze der Lagerhaltung) ist mit einem Platzbedarf von 1,1 m<sup>2</sup> je Palette zu rechnen.

In diesem Zusammenhang stellt sich der Geschäftsführer die Frage, ob die ATTILA-BIKE GmbH ein eigenes Lager in einer gemieteten Lagerhalle einrichten oder das Angebot eines Lagerhalters aus Bremerhaven annehmen sollte. (Siehe hierzu die Informationen auf der letzten Seite!)

- ① Erläutern Sie, welche Funktionen das geplante Lager für die ATTILA-BIKE GmbH erfüllt!



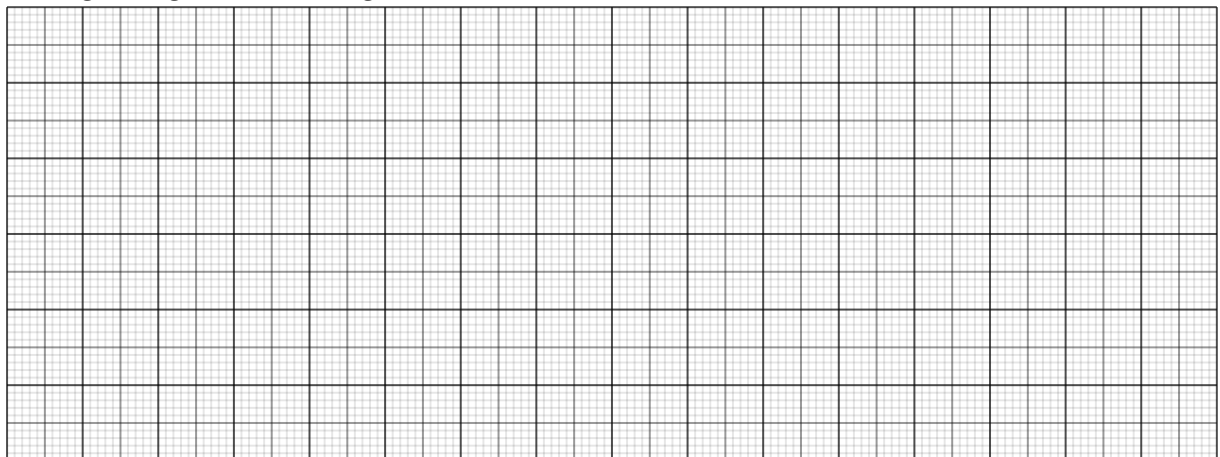
- ② Berechnen Sie die benötigte Lagerfläche in m<sup>2</sup>!

/ 2



- ③ Bestimmen Sie die kostengleiche Lagerfläche und die sich daraus ergebende kritische Lagermenge (maximal zu lagernde Paletten bzw. Räder)!

/ 10



- ④ Erläutern Sie kurz, für welche Alternative Sie sich auf Grund Ihrer Berechnung entscheiden

/ 4



- ⑤ Führen Sie eine Nutzwertanalyse der beiden Alternativen durch! Betrachten Sie dabei die Kriterien **Preis/Kosten, Verwaltungsaufwand, Kundennähe, Zugriff auf das Lagergut** und **Flexibilität**! Erläutern Sie kurz, für welche Alternative Ihr Ergebnis spricht!

| Beurteilungskriterien | Gewichtungsfaktor    | Eigenlagerung                               | Fremdlagerung                               |
|-----------------------|----------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                       |                      | Punkte   Punkte · Faktor                    | Punkte   Punkte · Faktor                    |
| Preis/Kosten          | <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> |
| Verwaltungsaufwand    | <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> |
| Kundennähe            | <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> |
| Zugriff auf Lagergut  | <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> |
| Flexibilität          | <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> | <input type="text"/>   <input type="text"/> |
| <b>Gesamtwert</b>     | <input type="text"/> | -----   <input type="text"/>                | -----   <input type="text"/>                |

**Punkteschlüssel:** Ausgangspunkt für die Punktbewertung ist die Normalpunktzahl 5. Sie ist immer dann zu vergeben, wenn keine Informationen vorliegen bzw. keine Besonderheiten zu erkennen sind. Bei positiven Einschätzungen erfolgt eine Aufwertung bis zur Maximalpunktzahl 9, bei negativen Einschätzungen erfolgt eine Abwertung bis zur Minimalpunktzahl 1.

- ⑥ Erläutern Sie, für welche der untersuchten Varianten (Eigen- oder Fremdlage) Sie sich unter Berücksichtigung Ihrer vorhergehenden Ergebnisse entscheiden würden!

/ 4



|         |                                          |
|---------|------------------------------------------|
| Von:    | m.skiskibowski@hanselager-bremerhaven.de |
| An:     | h.zarski@attila-bike.com                 |
| Betreff | Angebot für Lagerplatz in Bremerhaven    |
| Datum:  | 10.05.20xx                               |

Sehr geehrter Herr Zarski,

vielen Dank für Ihr Interesse an Lagereinheiten unter unserer Verwaltung!

Einen für Ihre Ansprüche geeigneten Lagerplatz berechnen wir Ihnen mit 25,21 €/m<sup>2</sup> monatlich zuzüglich der gesetzlichen MwSt. von z. Z. 19 %.

Mit freundlichen Grüßen

Hanselager Bremerhaven GmbH & Co

Monika Skiskibowski

Hanselager Bremerhaven GmbH & Co  
Rheinweg 33  
27570 Bremerhaven  
www.hanselager-bremerhaven.de

Angebot der Hanselager Bremerhaven

|         |                                  |
|---------|----------------------------------|
| Von:    | a.wothe@attila-bike.de           |
| An:     | h.zarski@attila-bike.com         |
| Betreff | Mietangebote Lagerhalle Cuxhaven |
| Datum:  | 10.05.20xx                       |

Sehr geehrter Herr Zarski,

meine Recherchen nach einem geeigneten Mietobjekt in Norddeutschland haben nachfolgendes Ergebnis als optimalstes hervorgebracht:

Lagerhalle in Cuxhaven, Baujahr 1964, Größe 600 m<sup>2</sup>, Lagerfläche 500 m<sup>2</sup>  
Höhe der Halle 7,10 m, eingeschossig mit angrenzendem Bürotrakt  
Kellergeschoss mit sanitären Anlagen, Abstellräumen und Heizungskeller,  
Belichtung erfolgt durch Oberlichter und seitlicher Industrieverglasung  
Miete: 4.000,00 € zuzüglich Nebenkosten 3,50 €/m<sup>2</sup> mtl.

Weiterhin gebe ich zu Bedenken, dass die Verbrauchskosten (Materialien, Telefon, PC-leasing) bei 6,50 €/m<sup>2</sup> mtl. liegen würden. Personell müsste mind. mit zwei Lagerfachkräften mit jeweils 1.950,0 € Personalkosten mtl. gerechnet werden. Die Versicherung würde 1.200,00 €/Jahr kosten

Mit freundlichen Grüßen

ATTILA-BIKE GmbH

Angelika Wothe

ATTILA-BIKE GmbH  
Am Langen Luch 17-19  
16831 Rheinsberg  
www.attila-bikes.de

Mietangebot Cuxhaven

Punkte:

/ 22